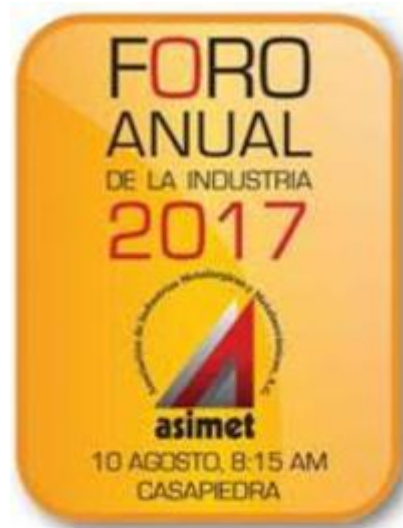




# Reencauzando el Crecimiento

Jorge Marshall Rivera  
Foro Anual de la Industria 2017  
Santiago, 10 de agosto de 2017

# Agenda

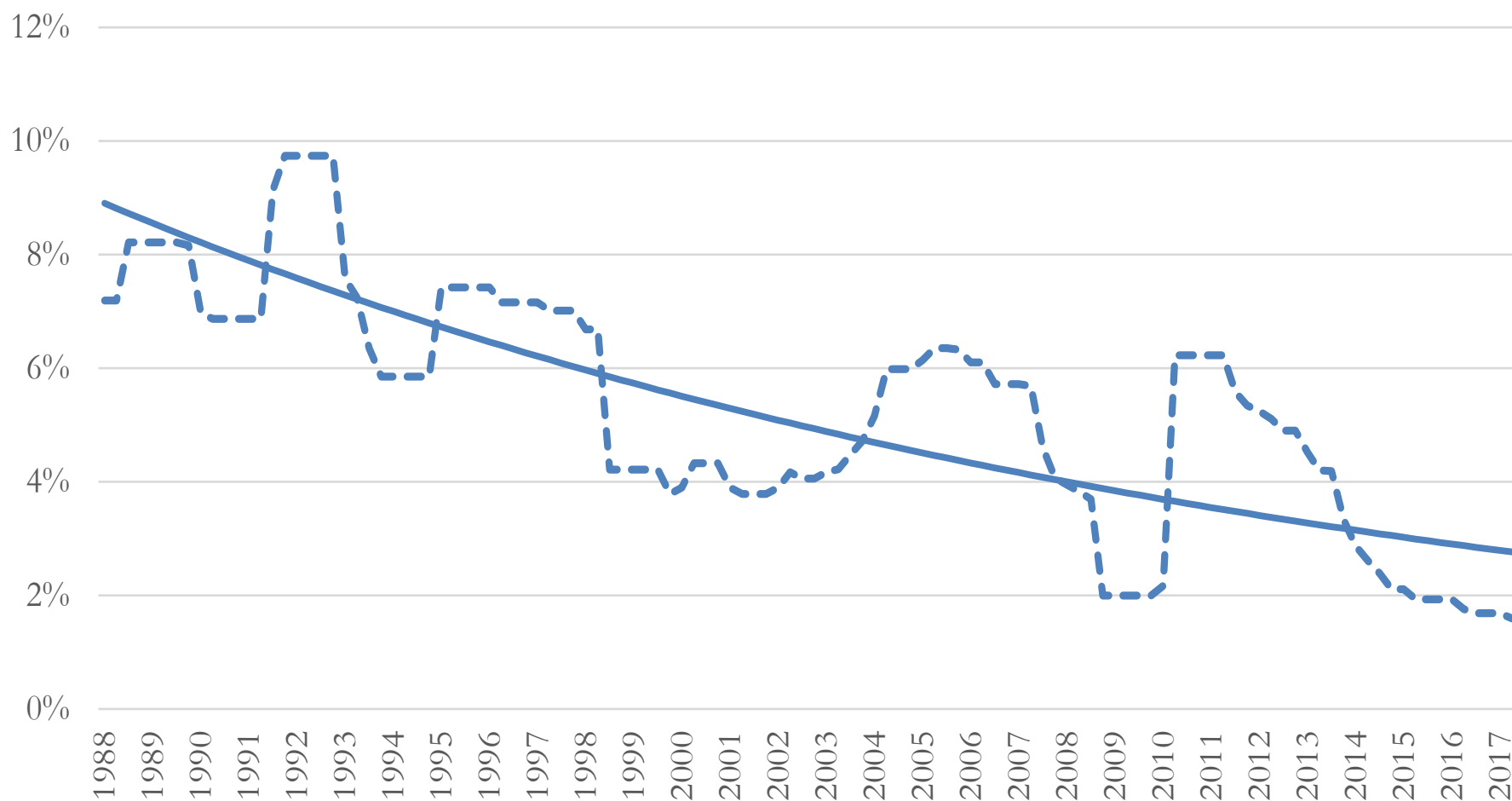
1. ¿Por qué necesitamos reencauzar el crecimiento?
2. Revisando los motores del crecimiento
3. Nuevo enfoque para la transformación productiva
4. Despliegue de la estrategia
5. Conclusiones

# 1

¿Por qué necesitamos reencauzar el crecimiento?

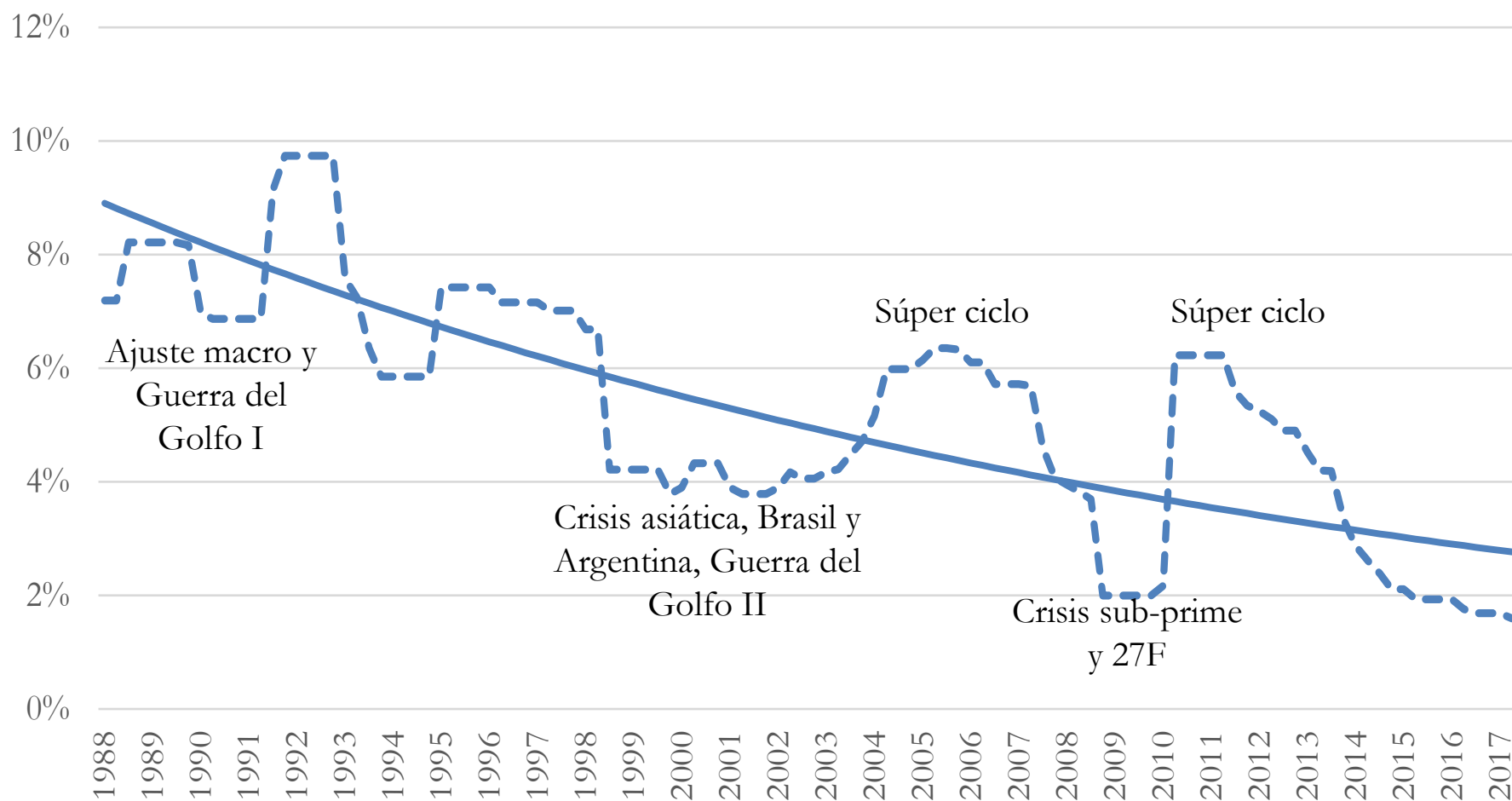
# ¿Por qué necesitamos reencauzar el crecimiento?

Chile: crecimiento de tendencia



# ¿Por qué necesitamos reencauzar el crecimiento?

## Chile: crecimiento de tendencia



# Tres factores que impulsan el crecimiento

$$\text{Crecimiento per cápita} = \text{Convergencia condicional} + \text{Sectores líderes} + \text{Transformación productiva}$$

# 2

## Revisando los motores del crecimiento

# Tres factores que impulsan el crecimiento

## ● **Convergencia condicional** ( $\beta \approx 2,9\%$ )

- Políticas públicas e instituciones
- Infraestructura y Capital Humano
- Fundamentos económicos (estabilidad) y mercados
- Confianza

## ● **Sectores líderes**

- Acceso a los mercados globales
- Ciclo de los precios internacionales
- Tecnología y disponibilidad de recursos naturales

## ● **Transformación productiva**

- Reasignación de recursos hacia actividades de alta productividad
- Reconversión de actividades rezagadas

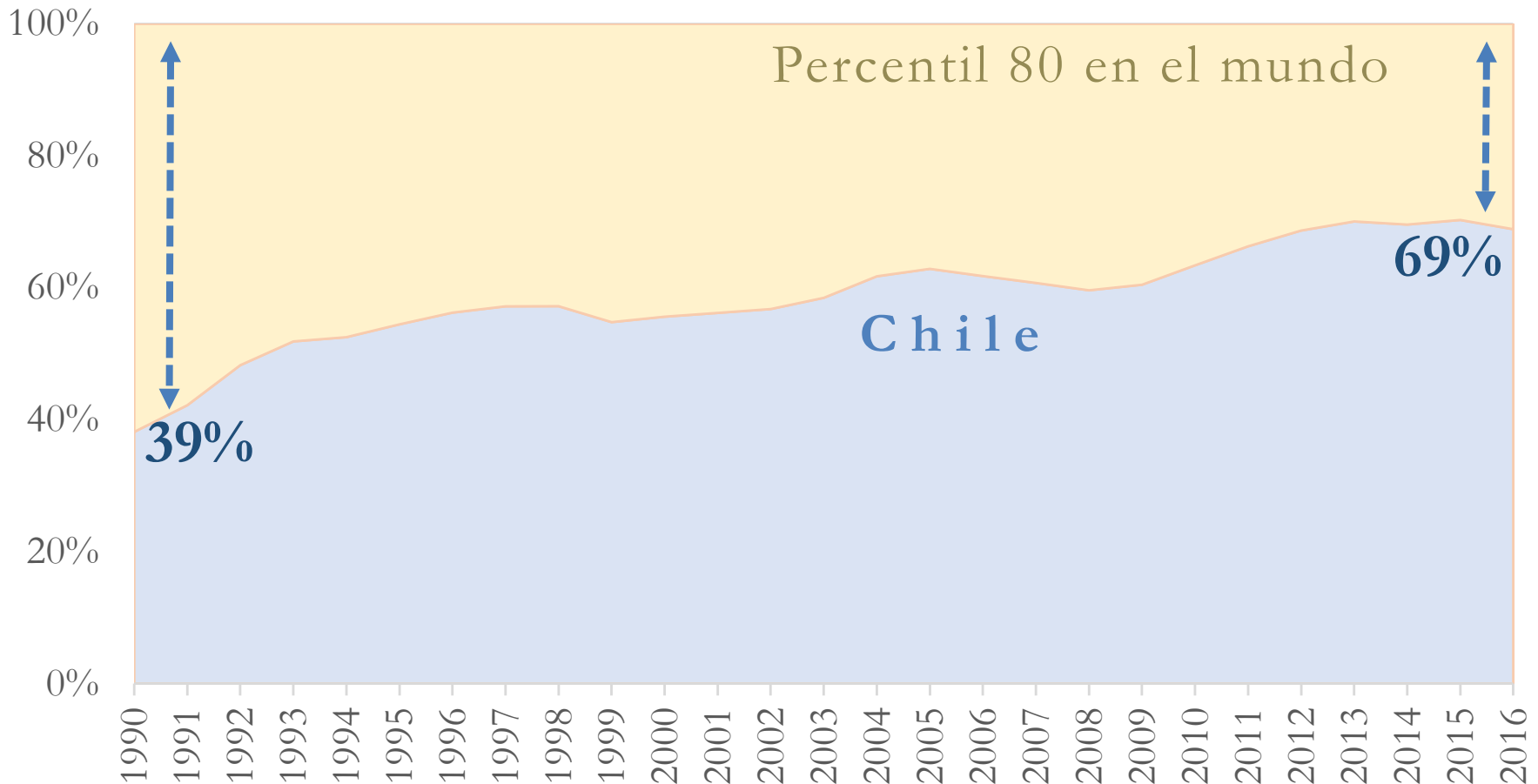


# Convergencia condicional

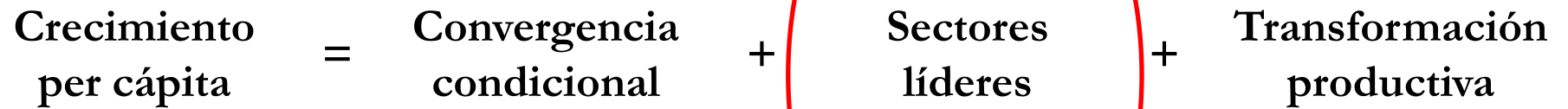
**Crecimiento  
per cápita** = **Convergencia  
condicional** + **Sectores  
líderes** + **Transformación  
productiva**

# Convergencia condicional

## Brecha para alcanzar el desarrollo

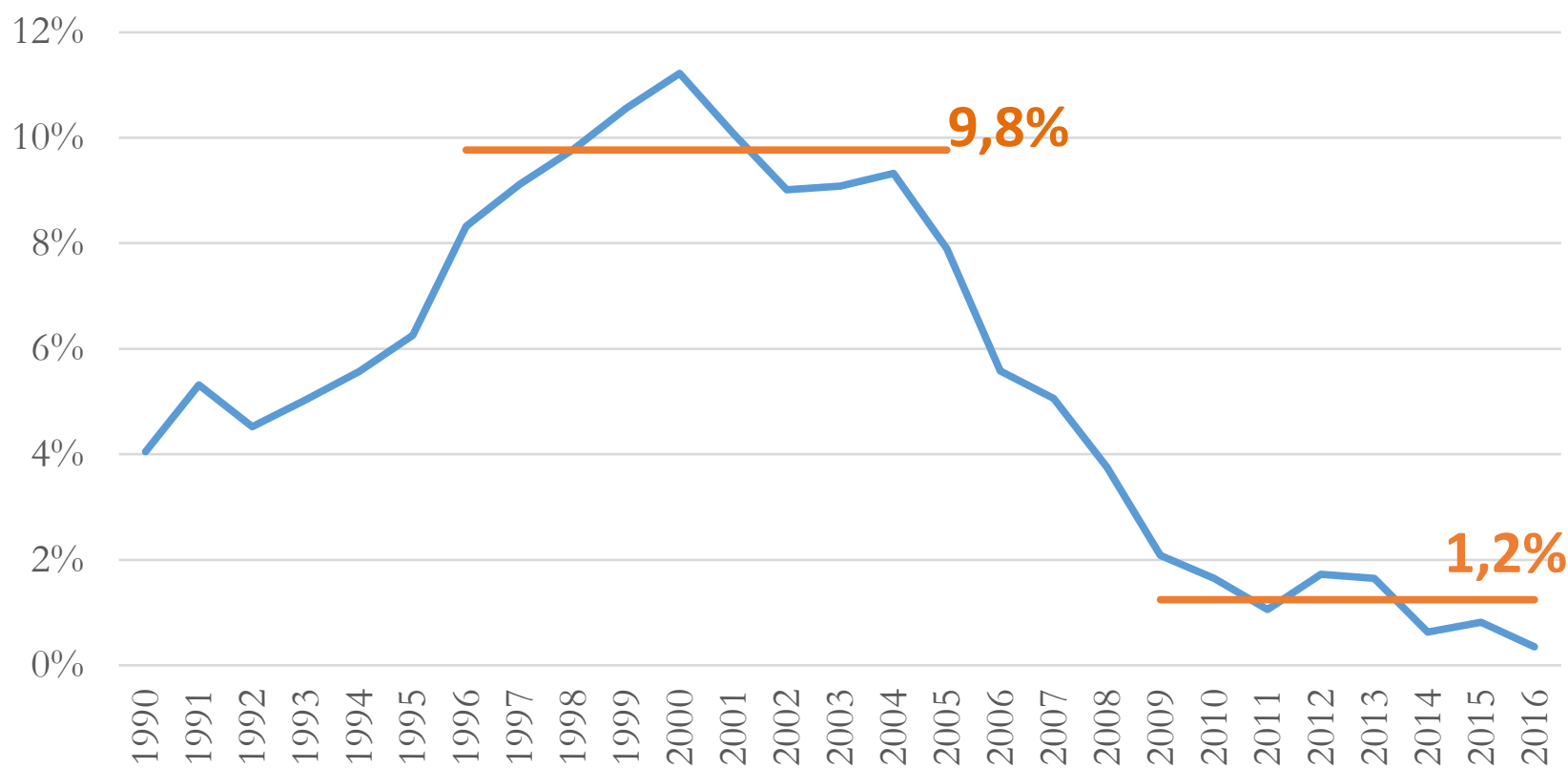


# El impulso de los sectores líderes


$$\text{Crecimiento per cápita} = \text{Convergencia condicional} + \text{Sectores líderes} + \text{Transformación productiva}$$

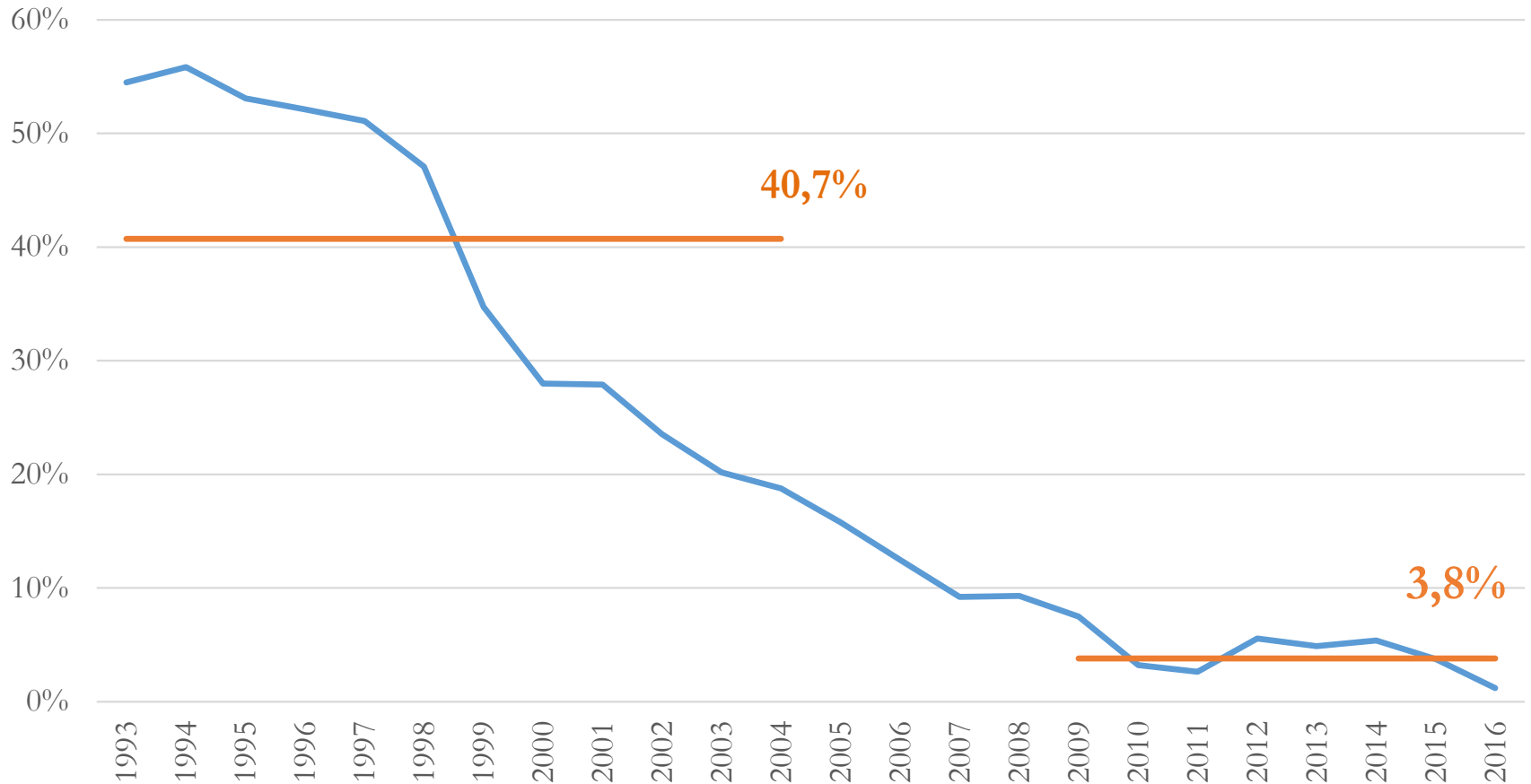
# Tendencia de la producción de cobre

## Producción de cobre (var %)



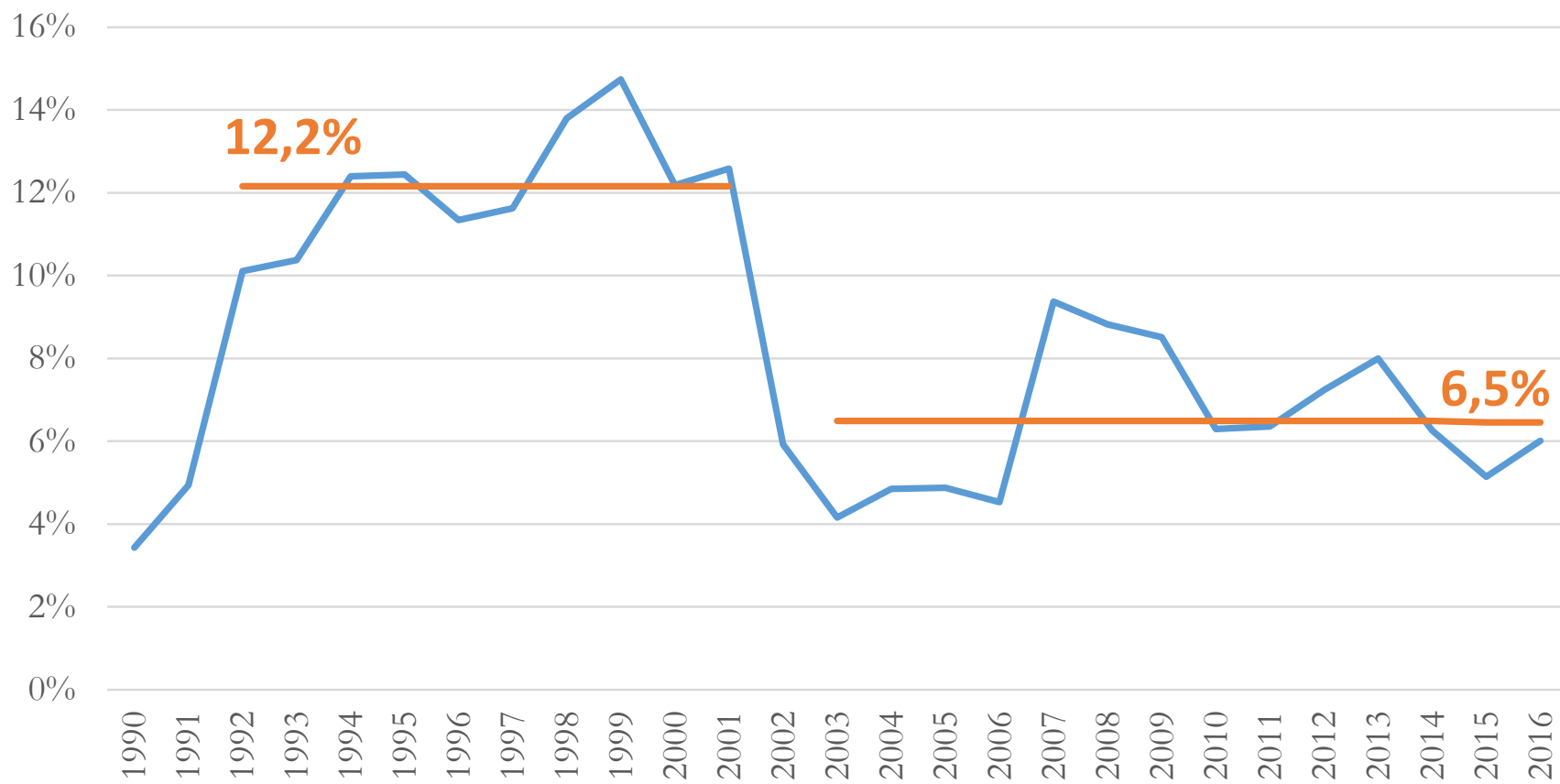
# Exportaciones de salmón (toneladas)

## Exportaciones de salmón (var %)



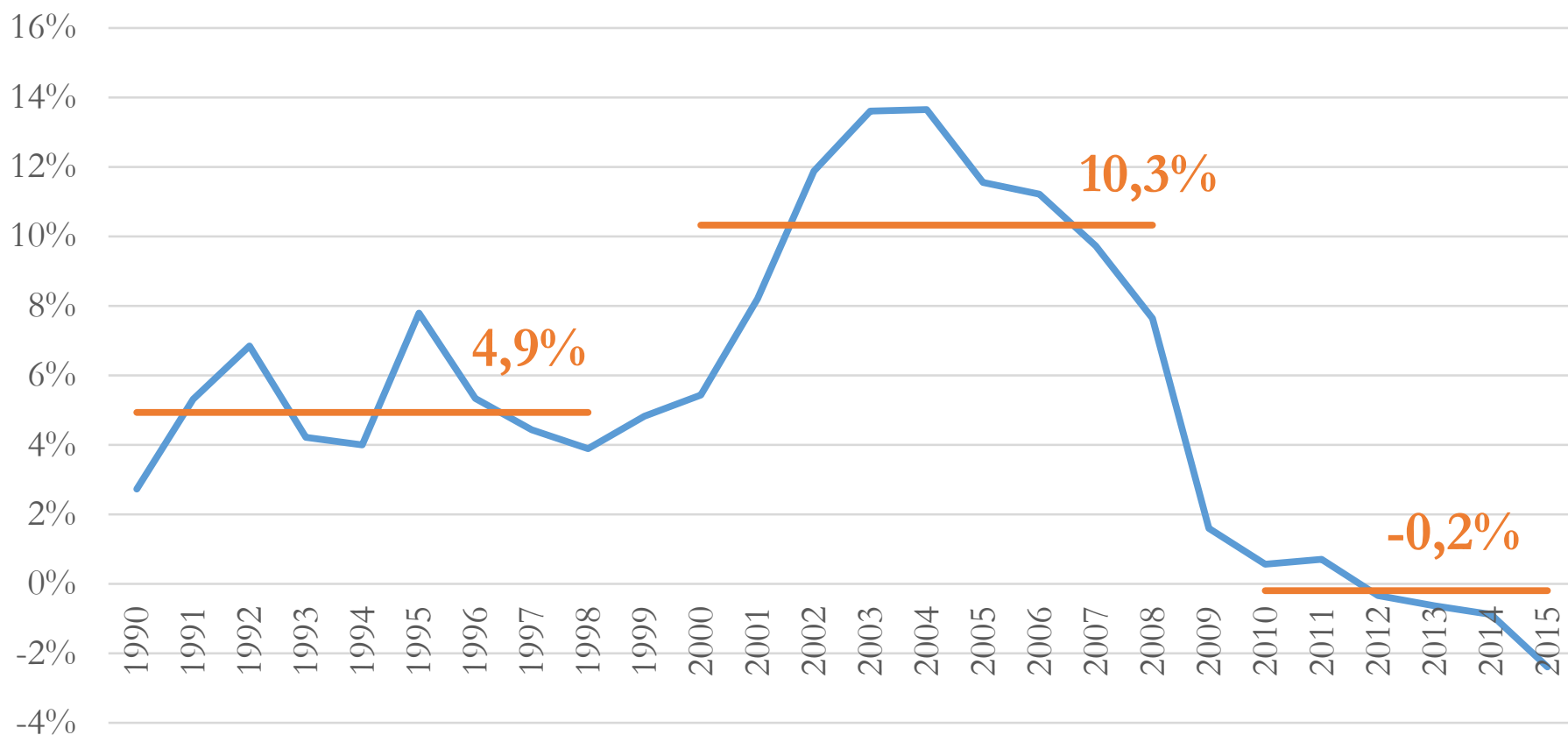
# Tendencia de las exportaciones de celulosa

Exportaciones de celulosa (var %)



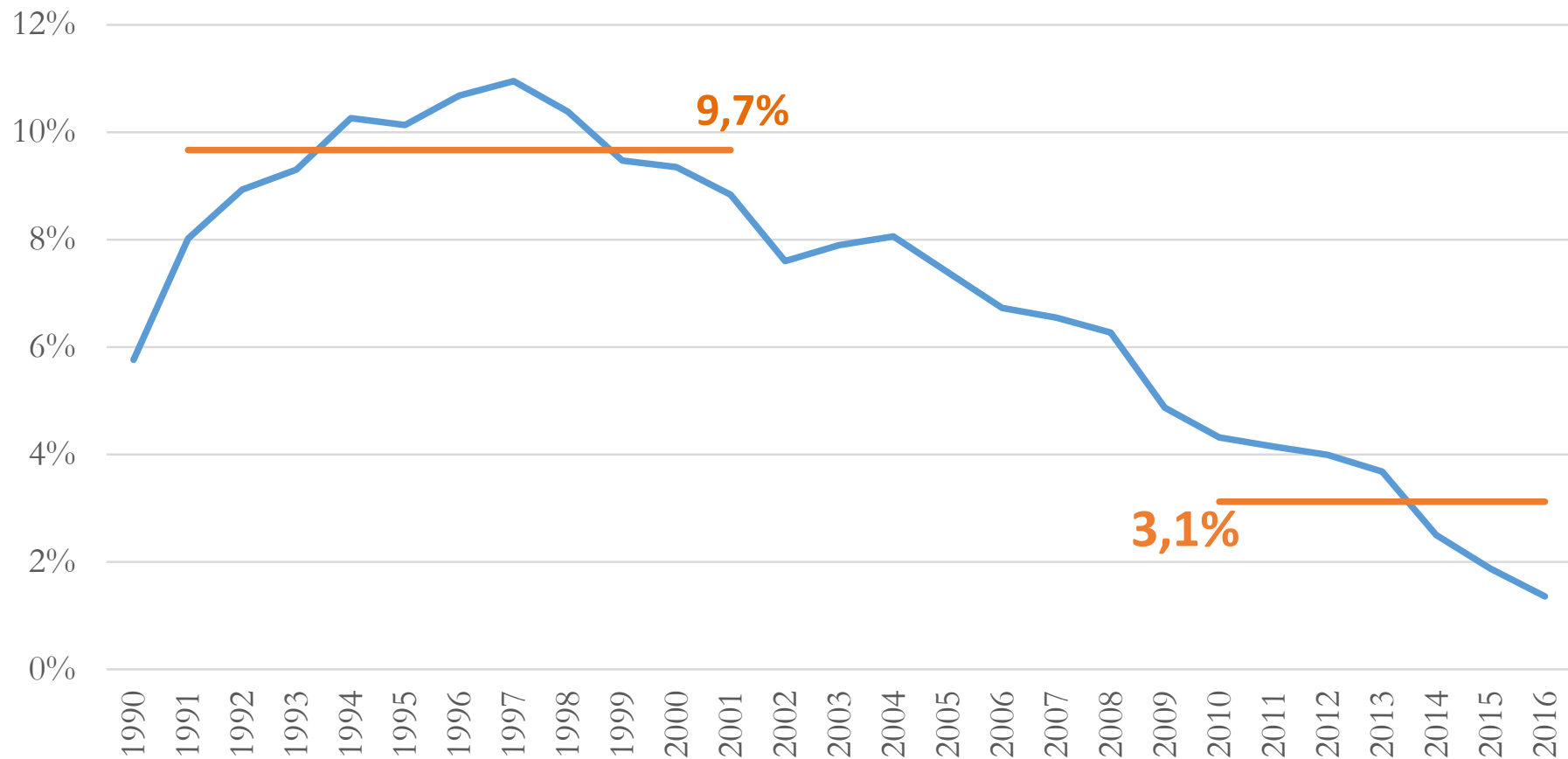
# Madera aserrada

## Exportaciones de madera aserrada (var %)



# Exportaciones de bienes y servicios

## Exportaciones de Bs. y Ss. (var %)

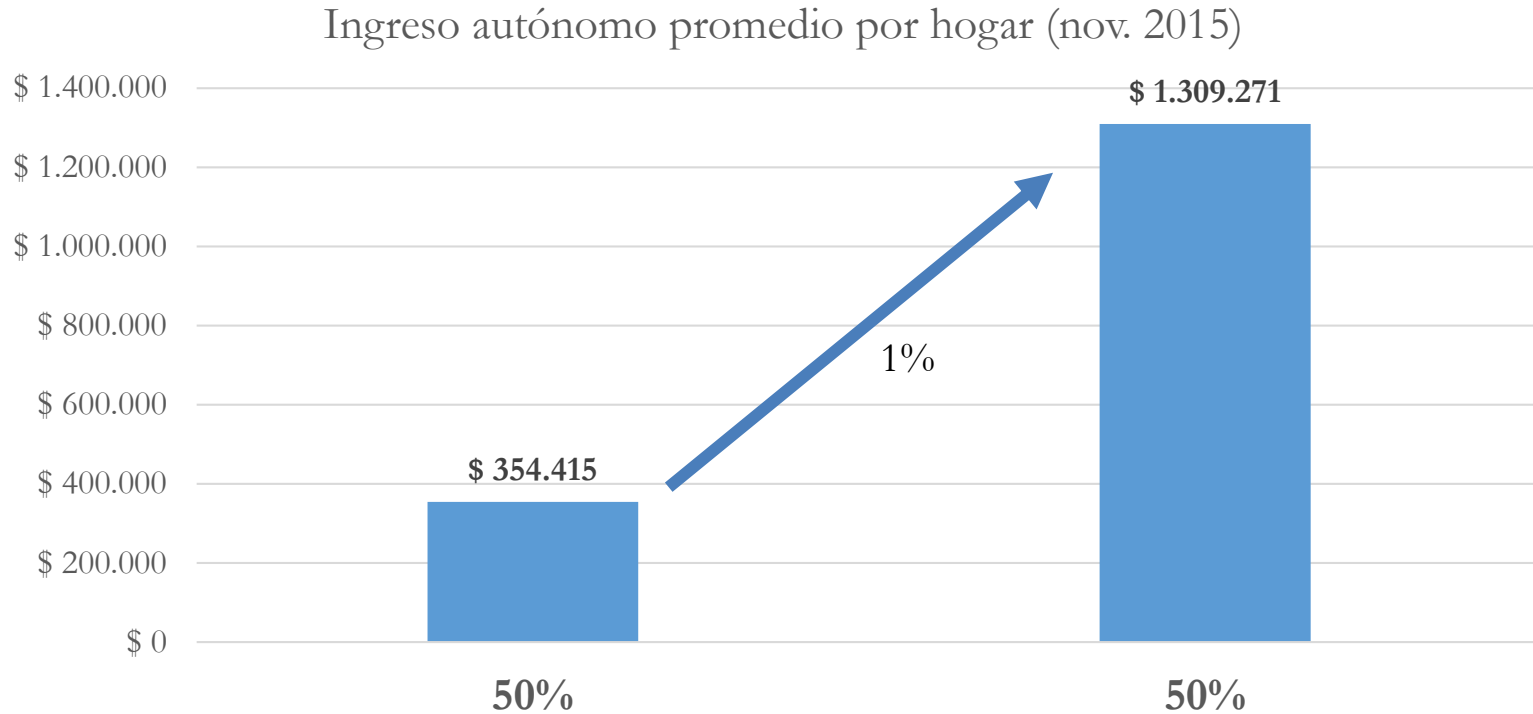




# Transformación productiva

$$\text{Crecimiento per cápita} = \text{Convergencia condicional} + \text{Sectores líderes} + \text{Transformación productiva}$$


# Efecto de la transformación



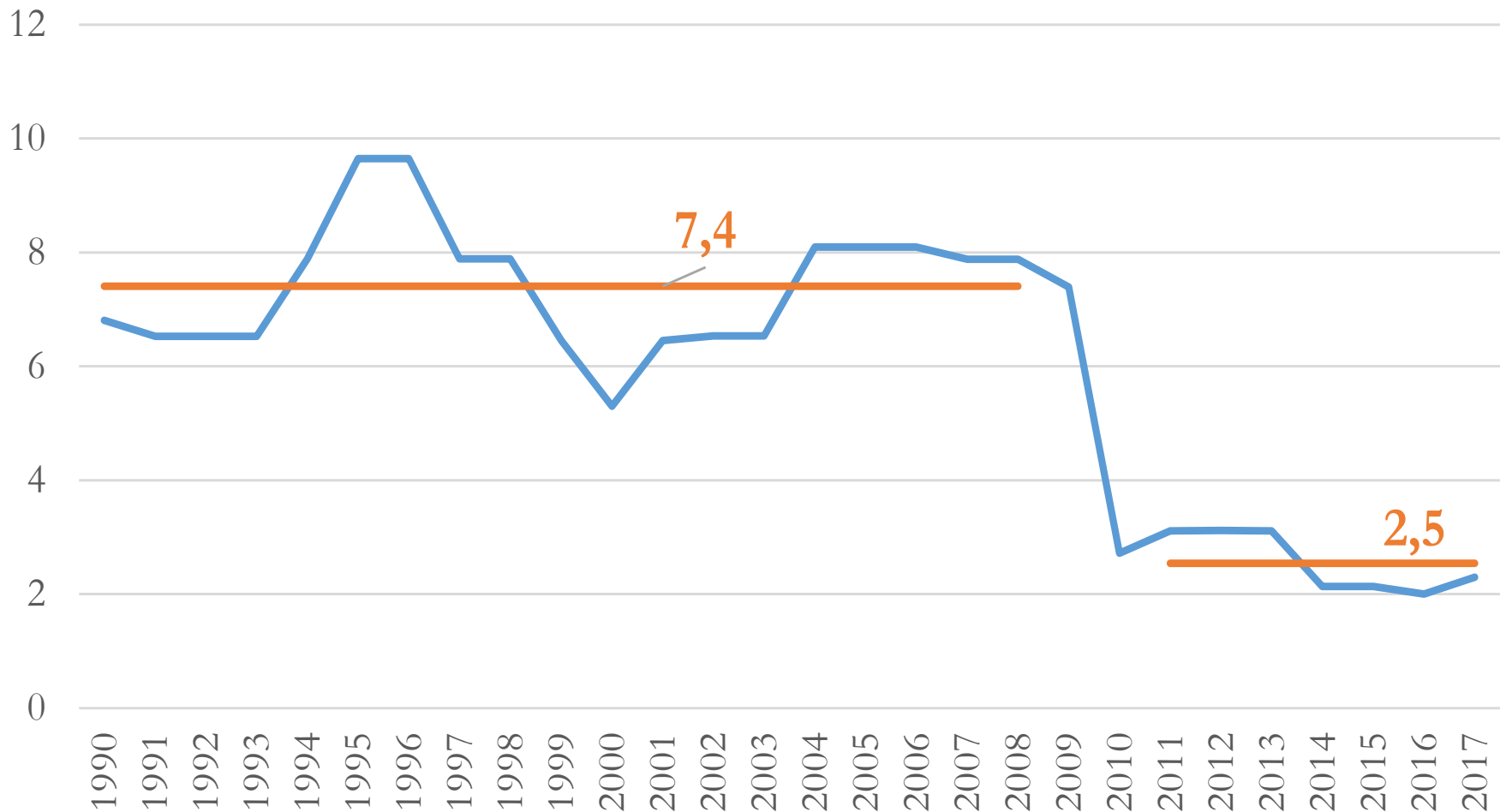
Movilizar a un 1% de la fuerza de trabajo desde la mitad inferior a la superior de los ingresos genera un crecimiento de 1,1% del ingreso promedio

# Poca efectividad de la transformación

- Políticas y gobernanza de tipo vertical, centralizadas y orientadas al corto plazo
- Estrategia sectorial considera el crecimiento como la acumulación de factores dentro de un sector, más que un proceso de descubrimiento intersectorial
- Falta de entusiasmo del sector privado
- Políticas de transferencias y subsidios generan “trampas del desarrollo”
- Resultados: baja transformación productiva y persistencia del sector informal

# Crecimiento del comercio mundial

Crecimiento del comercio mundial

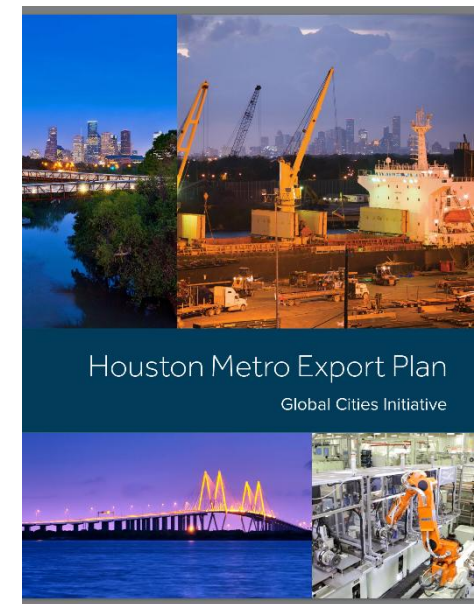
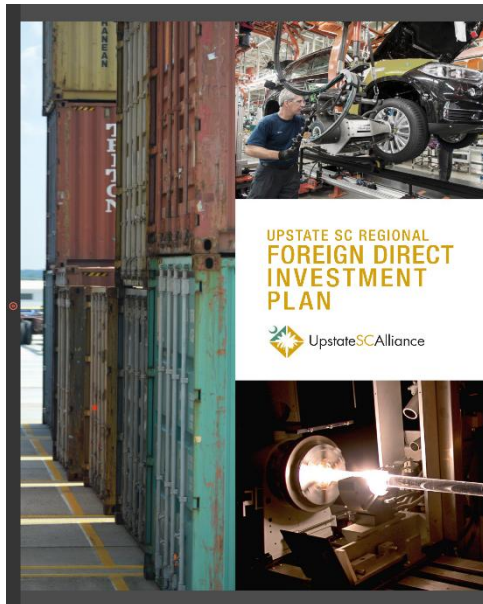
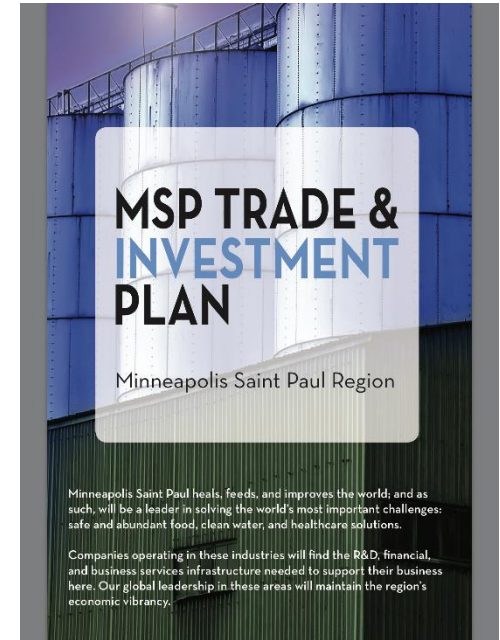


# 3

Nuevo enfoque para la  
transformación productiva

# Organización de la transformación productiva

- Las ciudades y los territorios urbanos son clave para organizar la transformación productiva
- Incorporar los activos económicos, sociales, culturales y políticos disponibles en los territorios
- Aprovechar las sinergias de la coordinación intersectorial, de los enfoques integrales, innovación multi-disciplinaria
- Ecosistemas de Innovación y Emprendimiento
- Gobernanza posible
- Las políticas del gobierno central se adaptan a las iniciativas priorizadas por los actores locales
- Inclusión social - Mercados del trabajo







# THE COPENHAGEN CITY AND PORT DEVELOPMENT CORPORATION: A Model for Regenerating Cities

BRUCE RATZ | LUISE NÖRING

**B** Centennial Scholar Initiative  
UNIVERSITY OF CALIFORNIA

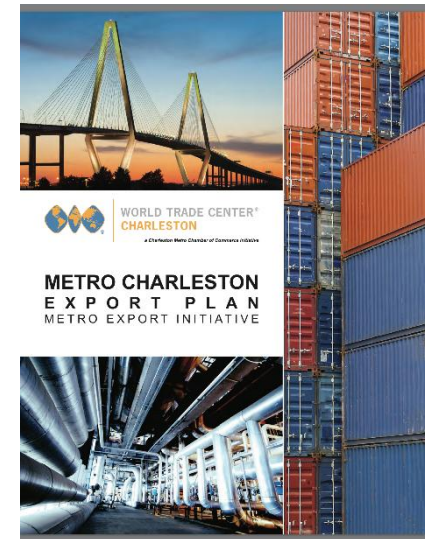


Greater Seattle Region Global Trade & Investment Plan, Version 1.0



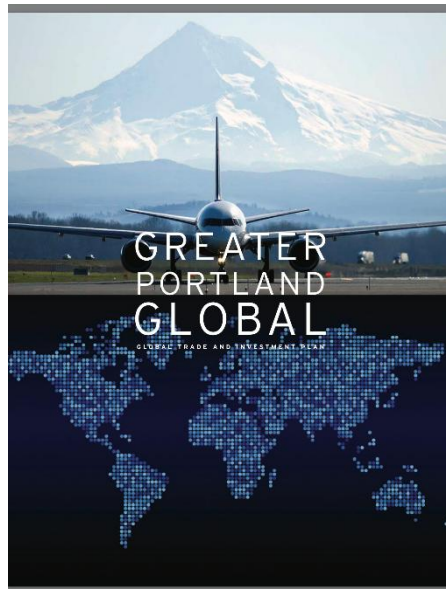
SAN ANTONIO

# TRADE & INVESTMENT STRATEGY 2015



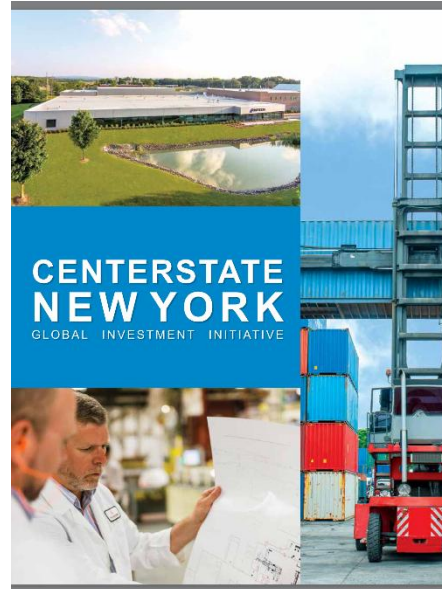
WORLD TRADE CENTER®  
CHARLESTON  
a Charleston Metro Division of Commerce Initiative

# METRO CHARLESTON EXPORT PLAN METRO EXPORT INITIATIVE



# GREATER PORTLAND GLOBAL

GLOBAL TRADE AND INVESTMENT PLAN



# CENTERSTATE NEW YORK

GLOBAL INVESTMENT INITIATIVE

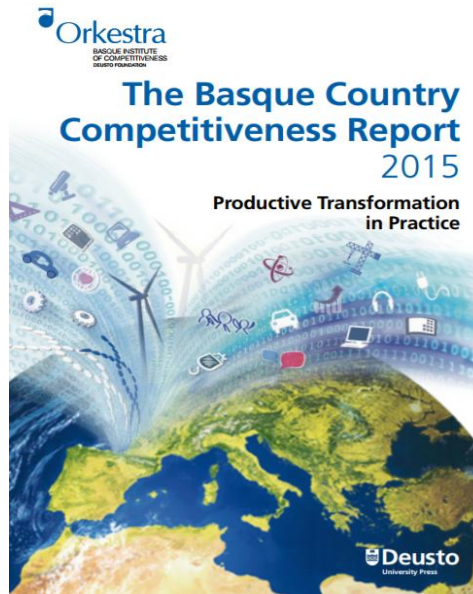




## Chicago's Global Strategy

A model for effectively  
engaging the world

TASK FORCE REPORT  
JUNE 2017

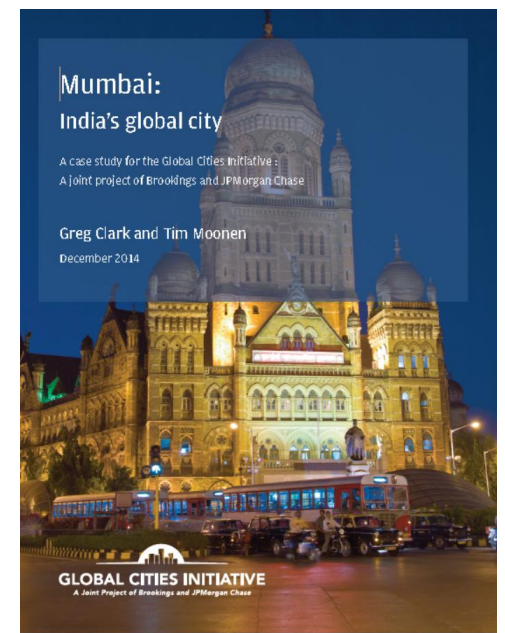


Orkestra  
BASQUE INSTITUTE  
OF COMPETITIVENESS  
AND INNOVATION

## The Basque Country Competitiveness Report 2015

Productive Transformation  
in Practice

Deusto  
University Press



## Mumbai: India's global city

A case study for the Global Cities Initiative:  
A Joint Project of Brookings and JPMorgan Chase

Greg Clark and Tim Moonen  
December 2014

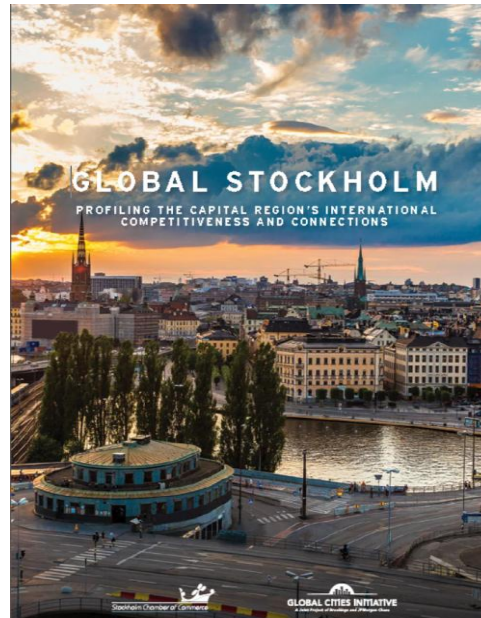
GLOBAL CITIES INITIATIVE  
A Joint Project of Brookings and JPMorgan Chase



## Munich: A globally fluent metropolitan economy

A case study for the Global Cities Initiative:  
A Joint Project of Brookings and JPMorgan Chase  
by Greg Clark and Tim Moonen  
November 2014

GLOBAL CITIES INITIATIVE  
A Joint Project of Brookings and JPMorgan Chase

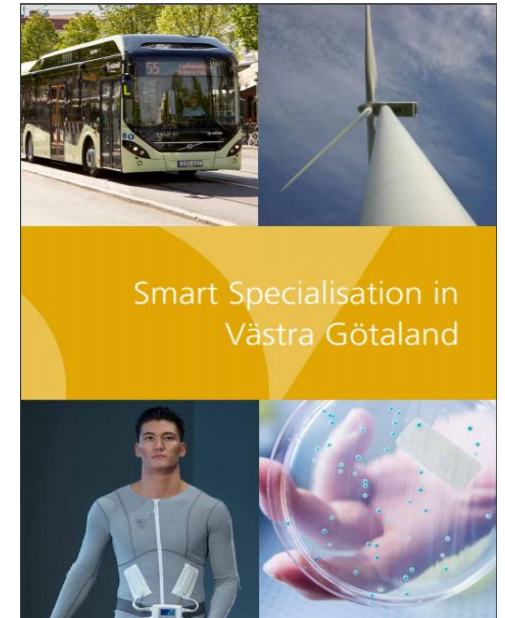


## GLOBAL STOCKHOLM

PROFILING THE CAPITAL REGION'S INTERNATIONAL  
COMPETITIVENESS AND CONNECTIONS

Stockholm Chamber of Commerce

GLOBAL CITIES INITIATIVE  
A Joint Project of Brookings and JPMorgan Chase



## Smart Specialisation in Västra Götaland

# Clasificación de las ciudades

| Grandes Metrópolis<br>(más de 900 mil)<br><b>53% pob.</b> | Ciudades Mayores<br>(300 – 900 mil)<br><b>15% pob.</b> | Ciudades Intermedias<br>(100 – 300 mil)<br><b>13% pob.</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Gran Santiago                                             | Coquimbo - La Serena                                   | Arica                                                      |
| Gran Valparaíso                                           | Temuco                                                 | Chillán                                                    |
| Gran Concepción                                           | Antofagasta                                            | Los Ángeles                                                |
|                                                           | Rancagua                                               | Calama                                                     |
|                                                           | Iquique                                                | Copiapó                                                    |
|                                                           | Puerto Montt                                           | Valdivia                                                   |
|                                                           | Talca                                                  | Osorno                                                     |
|                                                           |                                                        | Curicó                                                     |
|                                                           |                                                        | Punta Arenas                                               |
|                                                           |                                                        | San Antonio                                                |
|                                                           |                                                        | Ovalle                                                     |
|                                                           |                                                        | Melipilla                                                  |
|                                                           |                                                        | Quillota                                                   |
|                                                           |                                                        | Linares                                                    |

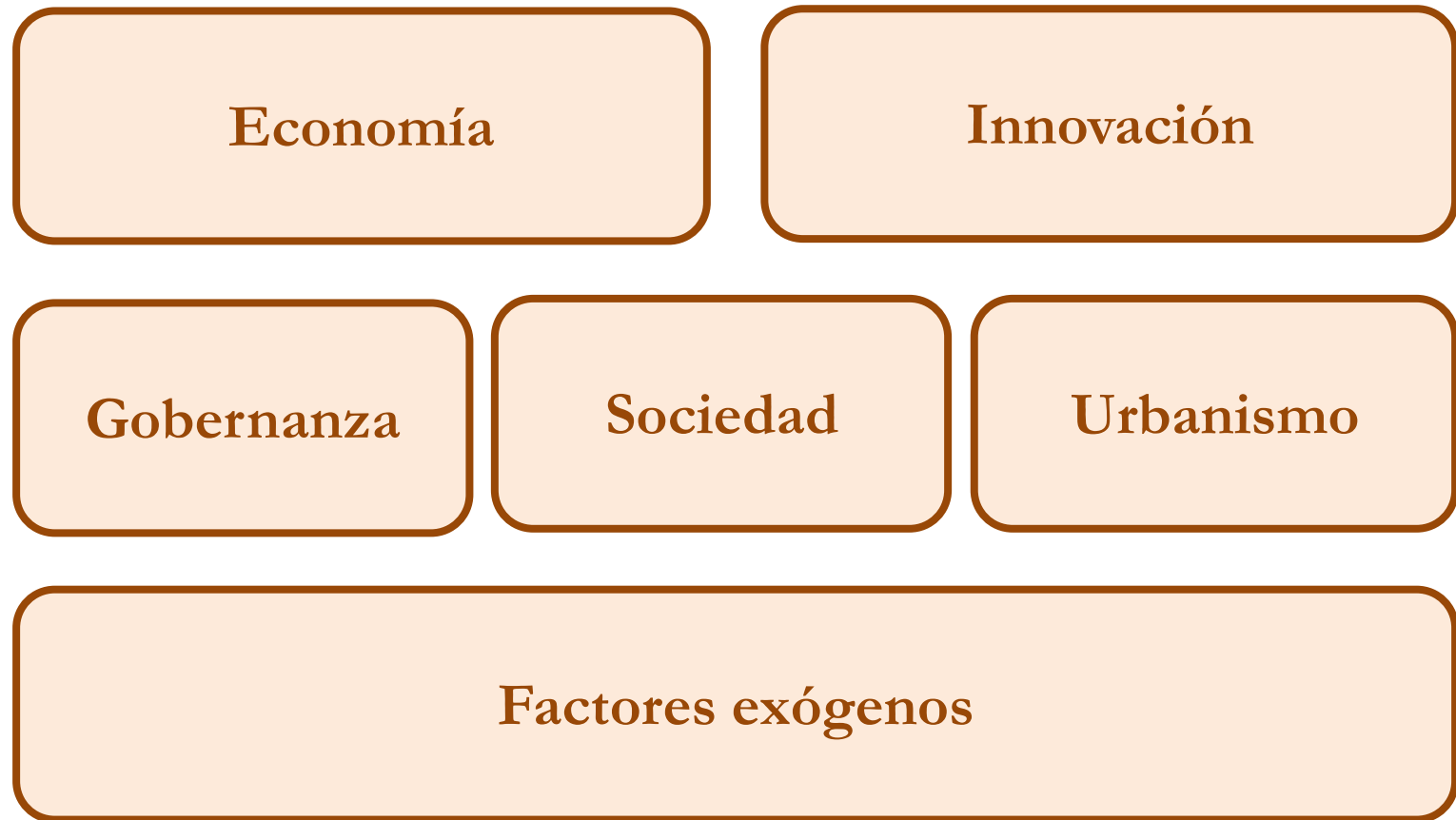
# Desafíos para las estrategias territoriales

- Debilidad de las estrategias de largo plazo y ausencia de pensamiento estratégico
- Dependencia del Gobierno Central (subsidios y transferencias)
- Inversiones fragmentadas y ausencia de responsabilidad en los resultados de los proyectos de los Fondos Regionales de Inversión (FNDR, FIC, FAR)
- Déficit en la gobernanza de los territorios urbanos (gobierno nacional, regional y local), sociedad civil, sector privado, organismos facilitadores
- Desafío de seguimiento, evaluación y aprendizaje de los proyectos y programas

# 4

## Despliegue de la estrategia

# Mapa de la competitividad de los territorios



# Despliegue de la estrategia

- Visión, propósito, relato, narrativa.
- Estrategia de competitividad y comercio exterior
- Atracción de empresas e inversiones en los sectores de interés
- Educación y capacitación de la fuerza de trabajo
- Infraestructura para Ciencia y Tecnología
- Aprovechar el patrimonio histórico y cultural y el medio ambiente
- Infraestructura física especializada en las iniciativas del territorio
- Utilización de los activos públicos

# 5

## Conclusiones

## 5. Conclusiones

- ❑ Los motores del crecimiento de la economía chilena son débiles para alcanzar un crecimiento sostenido
- ❑ La trayectoria de la convergencia condicional establece desafíos para mejorar la institucionalidad, la confianza y los fundamentos económicos
- ❑ Pero esta trayectoria es insuficiente . . .
- ❑ Para volver a un crecimiento elevado es necesario abordar el desafío de la transformación productiva desde una perspectiva local